

## คำแถลงนโยบาย

เรียน ท่านประธานสภาที่เคารพ และสมาชิกผู้ทรงเกียรติทุกท่านครับ

กระผม นายธวัชชัย สวัสดิชัย ได้รับความไว้วางใจจากพี่น้องประชาชนชาวท่าใหม่ ให้ดำรงตำแหน่งนายกเทศมนตรีเมืองท่าใหม่ จากการเลือกตั้งเมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๔ ที่ผ่านมา พร้อมกับท่านทั้งหลายที่ได้รับความไว้วางใจจากประชาชนชาวท่าใหม่ มาทำหน้าที่เป็นสมาชิกสภาเทศบาลเช่นกัน เราต่างเป็นผู้ที่ชาวท่าใหม่คาดหวังว่าจะเป็นตัวแทนของพวกเขาเข้ามาทำหน้าที่พัฒนาเมืองท่าใหม่ ในหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละคนอย่างดีที่สุด อย่างสมศักดิ์ศรีผู้แทนของประชาชน

ผมได้เสนอตัวลงสมัครรับเลือกตั้งเป็นนายกเทศมนตรีเมืองท่าใหม่ โดยนำเสนอผู้ร่วมทีมบริหารพร้อมกับกระบวนการจัดทำนโยบายอย่างเป็นรูปธรรม บัดนี้ ผมขอนำสิ่งที่ผมได้เสนอต่อสาธารณะตลอดช่วงเวลาหาเสียงเลือกตั้ง ซึ่งถือเป็นสัญญาประชาคมที่ผมให้ไว้ต่อพี่น้องประชาชนชาวท่าใหม่ เริ่มต้นด้วยการเสนอสโลแกนเปลี่ยนท่าใหม่ เปลี่ยนวิถีคิด เปลี่ยนวิถีทำ ซึ่งทุกท่านคงจะได้เห็นความเปลี่ยนแปลงรูปแบบ และวิธีการหาเสียงที่แตกต่างจากอดีตอย่างสิ้นเชิง ซึ่งเป็นสิ่งที่ต้องการสื่อให้สังคมได้เห็นว่า การเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นได้จริง และนำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ว่าท่าใหม่เมืองใหม่ (THAMAI SMART AND GREEN CITY) วางเป้าหมายให้ท่าใหม่เป็นเมืองที่มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม และเท่าทันโลกอนาคต ด้วยการจัดการอย่างเหมาะสม ชาญฉลาด ซึ่งการจะไปถึงวิสัยทัศน์ที่วางไว้ได้ จะต้องเปลี่ยนวิถีคิดในการสร้างเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ เครื่องมือที่ผมพูดถึงก็คือนโยบาย ซึ่งต่อจากนี้ไปผมจะได้แถลงต่อท่านประธานและท่านสมาชิกผู้ทรงเกียรติทุกท่าน ประกอบไปด้วย ๒ นโยบายหลัก ๓๔ นโยบายย่อย โดยตั้งเป้าหมายให้ประสบผลสำเร็จทุกนโยบายภายใน ๔ ปี ผมขอเรียนให้ทราบถึงรายละเอียดดังนี้ครับ

**\*นโยบายหลักด้านการศึกษา สังคม และการบริการ ประกอบด้วย ๑๖ นโยบายย่อย ดังนี้**

๑. นโยบายเรียนรู้เทคโนโลยี นำร่องระบบ Smart Learning
๒. นโยบายปรับการเรียนการสอนให้สอดคล้องวิถีชุมชน
๓. นโยบายนักเรียนโรงเรียนเทศบาลได้รับอาหารกลางวันฟรีทุกคน
๔. นโยบายคืนครูให้นักเรียน
๕. นโยบายให้มีโรงเรียนผู้สูงอายุ
๖. นโยบายให้มีสภาประชาสังคม/สภานักเรียน
๗. นโยบายสร้างแบรนด์ด้านวัฒนธรรมประเพณี
๘. นโยบายสร้างอีเว้นท์หรือกิจกรรมด้านสุขภาพ
๙. นโยบายป้องกันและลดปัญหายาเสพติด
๑๐. นโยบายประปาทั่วถึง

๑๑. นโยบายธนาคารน้ำใต้ดิน
๑๒. นโยบายปรับปรุงระบบส่งน้ำเข้าสวน
๑๓. นโยบายจัดตั้งทีมเฉพาะกิจบริการประชาชน
๑๔. นโยบายติดตั้งสัญญาณไฟจราจร
๑๕. นโยบายปรับปรุงตลาดเทศบาล ๒
๑๖. นโยบายทำขาดทุนเป็นกำไร

**\* นโยบายหลักด้านสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย ๑๘ นโยบายย่อย ดังนี้**

๑. นโยบายกำจัดขยะแนวใหม่ครบวงจร
๒. นโยบายตั้งศูนย์เรียนรู้ทุกโรงเรียนในเขตเทศบาล
๓. นโยบายตั้งศูนย์ย่อยรองรับเศษอาหารและขยะอินทรีย์
๔. นโยบายจัดตั้งธนาคารขยะทุกชุมชน
๕. นโยบายเทศบาลและประชาชนร่วมลงทุนรับซื้อขยะรีไซเคิล
๖. นโยบายสร้างโรงคัดแยกขยะ
๗. นโยบายเปลี่ยนขยะเป็นปุ๋ยโดยตั้งศูนย์หมักปุ๋ยและสนับสนุนการหมักปุ๋ยในครัวเรือน
๘. นโยบายสร้างสวนไม้ดอกขนาดใหญ่
๙. นโยบายตั้งศูนย์เพาะชำ
๑๐. นโยบายตั้งกองทุนเพื่อสิ่งแวดล้อมและโรคระบาด
๑๑. นโยบายผลักดันเกษตรอินทรีย์
๑๒. นโยบายพลิกโฉมเมืองท่าใหม่ สะอาดและสวยงาม
๑๓. นโยบายลอกท่อและร่องน้ำทุกปี
๑๔. นโยบายอนุรักษ์ลำคลองและป่าชายเลน
๑๕. นโยบายตลาดริมน้ำเชิงอนุรักษ์
๑๖. นโยบายสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย
๑๗. นโยบายป้องกันและลดปัญหา PM ๒.๕
๑๘. นโยบายถนนคนเดิน ๑ วันเมืองในฝัน

คำแถลงนโยบายทั้งหมดนี้ บางนโยบายใช้เงินมากระดับหลายสิบล้านบาท บางนโยบายใช้เงินหลักแสนหลักหมื่น บางนโยบายไม่ใช้เงินเลยเพียงแค่เปลี่ยนวิธีการบริหารจัดการเท่านั้น บางนโยบายใช้เวลาดำเนินการต่อเนื่องหลายปี บางนโยบายแค่เริ่มต้นคำสั่งก็สำเร็จแล้ว ซึ่งทั้งหลายทั้งปวงเป็นสิ่งที่ผมได้นำเสนอมาในช่วงหาเสียงเลือกตั้ง ดังนั้น การได้รับความไว้วางใจจากเสียงส่วนใหญ่ของพี่น้องชาวท่าใหม่ จึงพอสรุปได้ว่าชาวท่าใหม่ต้องการเห็นเมืองท่าใหม่เป็นไปตามที่ผมได้หาเสียงไว้ ผมและทีมงานขอให้คำมั่นว่าเราจะตั้งใจ เราจะใช้ความพยายามอย่างที่สุดเพื่อให้ประสบผลสำเร็จตามนโยบายที่ผมได้แถลงในวันนี้ให้มากที่สุด

นอกจากการเปลี่ยนวิธีคิดในการจัดทำนโยบายแล้ว ผมและทีมงานยังได้ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน อย่างแรกที่ทำคือ การแบ่งงานตามปกติให้รองนายกช่วยดูแลตามโครงสร้างการทำงานของเทศบาลเช่นเดียวกับการแบ่งงานที่เคยทำกันมา แต่สิ่งที่จะเป็นการเปลี่ยนวิธีการทำงานอย่างสิ้นเชิง คือ การแบ่งงานรูปแบบใหม่เพิ่มเติม โดยการกระจายความรับผิดชอบแต่ละนโยบายให้รองนายกแต่ละคนดูแลด้วย ซึ่งการเปลี่ยนวิธีคิดในการทำนโยบายและการเปลี่ยนวิธีการทำงานดังกล่าวจะเป็นการใช้ทรัพยากรของเทศบาล ทั้งบุคลากร วัสดุอุปกรณ์ และการใช้งบประมาณได้อย่างคุ้มค่ามีประสิทธิภาพสูงสุด

เพื่อให้เห็นภาพชัดเจนขึ้น ผมขอยกตัวอย่างแนวทางการทำงานหลังจากการแถลงนโยบายในวันนี้แล้ว ผมจะลงนามในคำสั่งแต่งตั้งทีมเฉพาะกิจเพื่อช่วยเหลือประชาชน ถือเป็นกรเริ่มต้นการทำงานอย่างเป็นทางการ นอกจากนี้จะมีการลงนามในหนังสือสั่งการถึงแนวปฏิบัติของครูสังกัดเทศบาลตามนโยบายคืนครูให้นักเรียน และในช่วงเช้าวันพรุ่งนี้จะประชุมเรื่องนโยบายกำจัดขยะแนวใหม่ครบวงจร ซึ่งเป็นนโยบายตั้งต้นที่เกี่ยวพันไปถึงนโยบายอื่นรวม ๑๐ นโยบาย จึงต้องพูดคุยให้เข้าใจตรงกันเพื่อการทำงานที่สอดคล้องกัน และช่วงบ่ายผมจะเริ่มต้นนโยบายพลิกโฉมหน้าท่าใหม่สะอาดและสวยงาม ด้วยการปรับภูมิทัศน์หน้าร้านคุณอารมณ์ ศนิบุตร หรือร้านเจ๊ต้อยให้เป็นระเบียบเรียบร้อย เป็นต้น จะเห็นได้ว่านโยบายเหล่านี้สามารถดำเนินการได้ทันที โดยไม่ต้องตั้งงบประมาณเพิ่มเติมแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตามผมและทีมบริหารจะไม่สามารถทำงานให้สำเร็จลุล่วงได้โดยลำพังคงจะต้องขอร่วมมือและการสนับสนุนจากท่านประธานและสมาชิกผู้ทรงเกียรติทุกท่านด้วย ซึ่งผมพร้อมเสมอที่จะรับฟังข้อเสนอแนะ ข้อท้วงติง ตลอดจนประสานความร่วมมือกับสมาชิกทุกท่านในการแก้ไขปัญหาให้ผมได้รับทราบ นี่เป็นอีกลักษณะหนึ่งของการเปลี่ยนวิธีการทำงาน

ผมหวังเป็นอย่างยิ่งเราจะได้รับความร่วมมือกันสร้างเมืองท่าใหม่ พัฒนาเมืองท่าใหม่ให้เป็นเมืองใหม่ไปด้วยกันอย่างราบรื่น ทั้งนี้ ก็เพื่อให้ท่าใหม่อันเป็นที่รักยิ่งของเราและเพื่อความผาสุกของพี่น้องประชาชนที่ไว้วางใจเลือกเราเข้ามาทำหน้าที่อันมีเกียรตินี้

ท้ายนี้ผมขอขอบคุณท่านประธานและท่านสมาชิกสภาเทศบาลเมืองท่าใหม่ทุกท่านครับ ที่ได้กรุณารับฟังคำแถลงนโยบายของผมในวันนี้ ขอขอบคุณครับ

ธวัชชัย สวัสดิชัย  
(นายธวัชชัย สวัสดิชัย)  
นายกเทศมนตรีเมืองท่าใหม่